



Hotel- og Restaurantskolen

Vigerslev Allé 18
2500 Valby
CVR-nr. 11861571
Institutionsnummer 101403

Årsrapport 2025

Indhold

Generelle oplysninger om institutionen	2
Ledelsespåtegning, og ledelsens underskrifter samt bestyrelsens habilitetserklæring	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Ledelsesberetning inklusive hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse 01.01.2025 - 31.12.2025	23
Balance pr. 31.12.2025	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27
Særlige specifikationer	33

Generelle oplysninger om institutionen

Institutionen

Hotel- og Restaurantskolen
Vigerslev Allé 18
2500 Valby
Hjemstedskommune: København
Telefonnummer: 33862200
E-mail: hrs@hrs.dk
Hjemmeside: hrs.dk
CVR-nr.: 11861571
Institutionsnummer: 101403

Bestyrelsen

Peter Lykke Nielsen, Formand - Forhandlingssekretær, 3F
Pia Svane, Næstformand - Horesta
Jep Friis Egejord, Direktør, Next House, Horesta
Karen Nedergaard, Direktør Absalon Hotel Group og bestyrelsesmedlem Horesta
Michael Jørgensen, Konsulent, 3F
Natasja Chili Nielsen, Faglig sekretær, 3F
Rasmus Meyhoft, Direktør og partner i Propreco
Jan Vestergaard Hansen, Medarbejderrepræsentant, HRS
Tenna Bengtsson, Medarbejderrepræsentant, HRS
Gustav Mørk-Hansen, Elevrepræsentant

Daglig ledelse

Søren Kristensen, Direktør

Institutionens formål

Skolens formål er at tilbyde undervisning inden for erhvervsuddannelserne og tilgrænsende uddannelses- og kursusvirksomhed i overensstemmelse med den pågældende lovgivning herom. Skolen udbyder endvidere rådgivning og andre ydelser med tilknytning til undervisnings- og kursusvirksomhed.

Bankforbindelse

Danske Bank, Finanscenter København
Holmens Kanal 2
1090 København K

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Lars Hillebrand, MNE-nr. mne26712

Weidekampsgade 6, 2300 København S

CVR-nr.: 33 96 35 56

Telefon: 36 10 20 30

E-mail: koebenhavn@deloitte.dk

Ledespåtegning, og ledelsens underskrifter samt bestyrelsens habilitetserklæring

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2025 for Hotel- og Restaurantskolen.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskab m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv. I henhold til § 39, stk. 4 i regnskabsbekendtgørelsen tilkendes det hermed:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Valby, den 25.03.2026

Daglig ledelse

Søren Kristensen
Direktør

Endvidere erklærer bestyrelsen på tro og love at opfylde habilitetskravene i § 5, stk. 7, i lov om institutioner for erhvervsrettede uddannelser.

Valby, den 25.03.2026

Bestyrelse

Peter Lykke Nielsen

Formand - Forhandlingssekretær, 3F

Pia Svane

Næstformand - Horesta

Jep Friis Egejord

Direktør, Next House, Horesta

Karen Nedergaard

Direktør Absalon Hotel Group og bestyrelsesmedlem
Horesta

Michael Jørgensen

Konsulent, 3F

Natasja Chili Nielsen

Faglig sekretær, 3F

Rasmus Meyhoft

Direktør og partner i Propreco

Jan Vestergaard Hansen

Medarbejderrepræsentant, HRS

Tenna Bengtsson

Medarbejderrepræsentant, HRS

Gustav Mørk-Hansen

Elevrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Hotel- og Restaurantskolen Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Hotel- og Restaurantskolen for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og særlige specifikationer.

Årsregnskabet udarbejdes efter Børne- og Undervisningsministeriets regnskabsparadigme og vejledning for 2025, lov om statens regnskabsvæsen m.v. samt bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v. (statens regnskabsregler).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtig, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Børne- og Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 2110 af 24. november 2021 om revision og tilskudskontrol m.m. ved institutioner for erhvervsrettet uddannelse, almen gymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Børne- og Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 2110 af 24. november 2021 om revision og tilskudskontrol m.m. ved institutioner for erhvervsrettet uddannelse, almengymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v., altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Børne- og Undervisningsministeriets bekendtgørelse nr. 2110 af 24. november 2021 om revision og tilskudskontrol m.m. ved institutioner for erhvervsrettet uddannelse, almengymnasiale uddannelser og almen voksenuddannelse m.v., foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Valby, den 25.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Lars Hillebrand

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26712

Ledelsesberetning inklusive hoved- og nøgletal

Præsentation af Hotel- og Restaurantskolen

Mission

At uddanne elever til at mestre bæredygtig gastronomi, håndværk og hospitality – modigt, arbejdsomt og kreativt. Vores kerneopgave er at uddanne, inspirere og danne vores elever, så de kan udvikle og mestre ypperlig gastronomi, berigende måltider, taktfuldt værtskab og eminent hospitality. Med respekt for kvalitet, nydelse og sanselighed vil de gøre en forskel for verden og hverdagen. Og samtidig rustes de til at tage hånd om at gøre deres del af fremtidens fødevarer og turisme bæredygtig. Vi ønsker, i samarbejde med branchen, at uddanne elever og efteruddanne medarbejdere med relevante kompetencer for at sikre en fortsat positiv udvikling af erhvervet.

Vision

At berige og glæde verden med talent og håndværk, der skaber fremtidens bæredygtige gastronomi, hospitality og værtskab. Vi vil skabe en fagskole, der med respekt for naturen og den verden, vi lever i, uddanner fremtidens håndværkere inden for mad, måltider og værtskab til at gøre en meningsfuld forskel, både i deres arbejdsliv og for samfundet. Med afsæt i stolte fagtraditioner skal skolens elever flytte gastronomien, hverdagsmaden og gæstgiveriet til nye højder. Til gavn og glæde for os alle.

Hovedaktiviteter

Hotel- og Restaurantskolen tilbyder flere erhvervsuddannelser inden for hotel- og restaurationsbranchen: Gastronom med specialet kok eller smørrebrød/cater, Tjener, Receptionist, Ernæringsassistent, Bager/konditor (grundforløb 2) samt uddannelsen som Grøn madhåndværker (individuelt tilrettelagt erhvervsuddannelse). Flere uddannelser tilbydes desuden som erhvervsfaglig studentereksamen (eux). Skolen har 10. klasse, ligesom mere end 6000 elever fra grundskolen og FGU årligt deltager på diverse intro- og brobygningsforløb. Derudover tilbydes kompetenceudvikling inden for arbejdsmarkedsuddannelser (AMU) og længere specialtilrettede efteruddannelser til branchen, inkl. IDV.

Årets faglige resultater

Skolen har fortsat haft fokus på at styrke den værkstedsbaserede undervisning, sådan at vi gennem udvikling af en målrettet pædagogisk tilgang kan tiltrække og fastholde flere elever og dermed bidrage til at uddanne flere faglærte i samarbejde med virksomhederne. Den årlige trivselsmåling 2025 viser, at eleverne vurderer deres uddannelser og trivsel positivt, og skolen ligger i lighed med de senere år på niveau med landsgennemsnittet. Også skolens frafaldstal på grundforløbene har stabiliseret sig og ligger på niveau med de senere år og markant og mærkbart lavere end tilbage i 2022 og tidligere.

Elevtal

Hotel- og Restaurantskolen har siden 2020 oplevet en positiv udvikling i elevtallet efter en årrække med tilbagegang. I 2025 blev der realiseret 828 årselever, hvilket var en mindre fremgang i forhold til 2024, hvor der var 826 årselever.

Grøn uddannelse

I august 2024 startede det første hold elever på skolens nye uddannelse Grøn Madhåndværker, som er en individuelt tilrettelagt erhvervsuddannelse, der fokuserer på bæredygtig gastronomi og kompetencer inden for klimavenlig madlavning. Uddannelsen kombinerer traditionelle madhåndværksfærdigheder med innovative tilgange til råvareudnyttelse, sæsonbaseret madlavning og reduktion af madspild. Med et stigende fokus på grøn omstilling i fødevarebranchen spiller uddannelsen en central rolle i at ruste fremtidens faglærte til at imødekomme efterspørgslen på bæredygtige løsninger i professionelle køkkener.

Uddannelsen har også i 2025 haft stor tilslutning til grundforløb i januar og august, samt opstart af uddannelsens første hovedforløb i januar 2026.

Udbud af ledelsefteruddannelse

I 2025 fik skolen udbud på et nyt efteruddannelsesområde; Generel ledelse. Med nye lederuddannelser- og kurser, der tager afsæt i virkeligheden i hotel-, restaurant- og fødevarebranchen, får medarbejdere med personaleansvar adgang til praksisnær kompetenceudvikling inden for kommunikation, konflikthåndtering, ledelse tæt på driften og organisatorisk forståelse. Udvidelsen styrker skolens rolle som national udbyder af relevant og branchespecifik efteruddannelse indenfor lederopkvalificering.

Partnerskaber og projekter

I 2025 fortsatte Hotel- og Restaurantskolen arbejdet med partnerskabsprojektet Gejst i tæt samarbejde med Tuborgfondet. Projektet fungerer som et undervisningslaboratorium, hvor skolens undervisere og Gejst-teamet udvikler nye, praksisnære læringsmiljøer med afsæt i værkstedspædagogik. Målet er fortsat at styrke elevernes håndværksmæssige kompetencer, motivation og gennemførelse. Projektet har også fokus på at skabe fagligt-sociale tilbud (fx netværk og arrangementer) til eleverne, også efter skoletid, for at styrke trivslen, samt lægge hus til en række arrangementer for elever og branche, der placerer skolen som fagligt samlingspunkt.

Indsatsen har i 2025 både styrket skolens egne uddannelser og udviklet sig til et fyrtårn med potentiale til at inspirere håndværksfag og erhvervsuddannelser i hele landet. Projektet har skabt ti praksisnære værksteder med branchefolk samt yderligere fire-fem under udvikling og har samtidig bidraget aktivt til branchesamarbejder og efteruddannelses tilbud.

I august 2025 blev partnerskabet forlænget og udvidet frem til 2030. Forlængelsen indebærer en bevilling på 38,2 mio. kr. fra Tuborgfondet.

Udviklingen følges af et uvildigt forskerteam fra Aalborg Universitet gennem forskningsprojektet PRAXIS ved Lene Tanggaard, der fra 2026 skal dokumentere effekterne af de nye praksisfaglige og eksperimenterende læringsmiljøer.

I 2025 har Villum Fonden støttet skolens udvikling af nye praksisnære læringsmiljøer med i alt 4,7 mio. kr. til et Blåt Værksted med fokus på bæredygtige blå fødevarer og et Kornværksted med fokus på håndværk og bæredygtig fødevarerproduktion.

Derudover har skolen modtaget støtte fra Fonden for Entreprenørskab til et iværksætterværksted og deltager med værksteder og viden i flere projekter om bl.a. produktudvikling og grøn gastronomi.

Nye serviceuddannelser i Sønderjylland

Hotel- og Restaurantskolen indgik i 2025 et partnerskab med Sønderborg Kommune, EUC Syd og lokale virksomheder og aktører om at afdække mulighederne for nye internationale uddannelser inden for hotel-, restaurations- og turismebranchen i Sønderjylland.

Målet er at udvikle uddannelser med internationalt udsyn og stærk lokal forankring, der kan styrke rekruttering og understøtte Sønderborg som uddannelsesby.

Næste fase, finansieret af en kommunal og fonds investering, løber frem til sommeren 2026 og omfatter dataindsamling og partnerskabsfacilitering.

Epx-reformens betydning for skolens fremtid

Regeringen varslede i 2025 en ny og omfattende omlægning af uddannelseslandskabet som følge af epx-reformen, som forventes gennemført i 2030. Reformen ændrer grundlæggende skolens fremtidige elevgrundlag og økonomiske forudsætninger.

På den baggrund har skolen nedsat en arbejdsgruppe, der skal analysere reformens konsekvenser og vurdere mulige scenarier for skolens drift og udvikling efter 2030, herunder strukturelle tilpasninger.

Skolebyggeri stoppes på ubestemt tid

Efter at Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) i oktober meddelte skolen, at ansøgningen om projektet blev afvist som følge af omlægningen af uddannelses- og institutionslandskabet i lyset af epx-reformen, er det besluttet at stoppe det planlagte skolebyggeri på ubestemt tid.

Skolen har siden efteråret haft dialog med PensionDanmark og Nordea-fonden om projektets forudsætninger, men de ændrede nationale rammevilkår betyder, at projektet ikke kan realiseres i sin nuværende form. Derfor valgte PensionDanmark at trække sig som bygherre, og aftalegrundlaget er dermed bortfaldet.

I samråd med Nordea-fonden har skolen derfor stoppet projektet på ubestemt tid og tilbageført fondens støtte på 266 mio. kr.

Parterne har hver især investeret signifikante midler og ressourcer i projektet hen over de sidste fem år, og til trods for et fuldfinansieret projekt og en ambition om at bygge en ny skole og gastronomisk campus med dertilhørende studie- og familieboliger har vi set os nødsaget til at udskyde planerne indtil det nye uddannelseslandskab er kendt.

Skolen har nedskrevet og ekstraordinært udgiftsført 6,2 mio.kr. af skolens aktiverede omkostninger i forbindelse med det planlagte skolebyggeri. Denne ekstraordinære udgift er udgiftsført under ekstraordinære poster i resultatopgørelsen.

Årets økonomiske resultat inklusiv hoved- og nøgletal

Skolens resultat for 2025 er yderst tilfredsstillende og lever op til skolens strategi om en sund virksomhed med økonomi i balance, så vi fortsat kan investere i undervisning, faciliteter og bæredygtighed. Den gennemførte restrukturering i efteråret 2024 har som ønsket nedbragt overkapacitet og tilrettet skolens omkostninger i 2025 således, at de svarer til indtægtssiden. Skolen opnåede i 2025 en rekordomsætning på 142,4 mio.kr. og et overskud før ekstraordinære poster på 10,7 mio.kr.

Hovedtal- og nøgletaloversigt

	2025	2024	2023	2022	2021
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Resultatopgørelse					
Omsætning	142.367.288	127.964.804	118.712.301	110.801.894	115.695.320
Heraf statstilskud	94.109.201	88.014.356	84.910.741	79.603.369	89.784.012
Omkostninger	129.417.872	141.971.046	123.094.924	116.532.591	121.564.293
Resultat før finansielle og ekstraordinære poster	12.949.416	(14.006.242)	(4.382.623)	(5.730.697)	(5.868.973)
Finansielle poster	(2.265.369)	(2.725.488)	(2.725.325)	(638.678)	(589.380)
Resultat før ekstraordinære poster	10.684.047	(16.731.730)	(7.107.948)	(6.369.375)	(6.458.353)
Ekstraordinære poster	(6.179.379)	0	0	0	0
Årets resultat	4.504.668	(16.731.730)	(7.107.948)	(6.369.375)	(6.458.353)
Balance					
Anlægsaktiver	159.099.061	160.643.267	163.897.808	167.625.661	171.978.699
Omsætningsaktiver	24.433.890	14.026.015	17.845.850	19.063.484	24.084.364
Balancesum	183.532.951	174.669.282	181.743.658	186.689.145	196.063.063
Egenkapital	85.787.462	81.282.794	98.014.524	105.122.472	111.491.847
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	46.726.923	49.543.163	52.246.593	54.624.406	57.327.421
Kortfristede gældsforpligtelser	51.018.566	43.843.325	31.482.541	26.942.267	27.243.794
Pengestrømsopgørelse					
Driftsaktivitet	19.537.836	(805.859)	769.791	5.571.774	(2.873.157)
Investeringsaktivitet	0	0	(152.954)	(191.123)	(930.820)
Finansieringsaktivitet	(2.481.784)	(2.440.019)	(2.377.814)	(3.272.487)	(3.097.078)
Pengestrøm, netto	17.056.052	(3.245.878)	(1.760.977)	2.108.164	(6.901.055)
Likvid beholdning primo	1.823.608	5.069.486	6.830.463	4.722.299	11.623.354
Likvid beholdning ultimo	18.879.660	1.823.608	5.069.486	6.830.463	4.722.299
Resterende trækingsret pr. 31. december, kassekredit	2.706.405	14.929.787	1.097.580	6.952.500	11.275.727
Resterende trækingsret pr. 31. december, byggekredit	0	0	0	0	0
Værdipapirer	0	0	0	0	0
Samlet likviditet til rådighed	21.586.065	16.753.395	6.167.066	13.782.963	15.998.026

Finansielle nøgletal

Overskudsgrad	7,5	(13,1)	(6,0)	(5,7)	(5,6)
Likviditetsgrad	47,9	32,0	56,7	70,8	88,4
Soliditetsgrad	46,7	46,5	53,9	56,3	56,9

Årselever

Grundforløb	274,4	269,9	302,5	263,2	293,9
Hovedforløb	214,4	219,8	234,6	221,8	198,5
EUX	95,9	96,3	105,2	85,7	67,1
Øvrig i alt	222,4	223,4	210,3	198,2	206,1
HTX	0,0	0,0	0,0	0,0	18,8
Årselever, afsøgningsforløb	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årselever, afløb på EGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Erhvervsuddannelses- årselever gennemført for andre	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Erhvervsuddannelses- årselever udlagt fra andre	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Årselever, 807,1 809,4 852,6 768,9 784,4

**tilskudsfinansieret
undervisning i alt****Indtægtsdækket
virksomhed**

Årselever, indtægtsdækket virksomhed	20,5	16,3	17,5	24,4	25,1
---	------	------	------	------	------

Årselever i alt 827,6 825,7 870,1 793,3 809,5

Aktivitetsudvikling i procent (angives med +/-)	0,2	(5,1)	9,7	(2,0)	(8,6)
--	-----	-------	-----	-------	-------

Skolehjemsaktivitet

Herudover antal årselever, Kostaktivitet afviklet af andre institutioner på udlån af godkendelse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
---	-----	-----	-----	-----	-----

Kapacitet kostpladser

Kapacitet kostpladser, totale antal kostpladser, som institutionen råder over i sin bygningsskapacitet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
---	-----	-----	-----	-----	-----

	2025 kr.	2024 kr.	2023 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Årsværk					
Antal årsværk inkl. ansatte på særlige vilkår	156,1	169,5	159,6	159,6	171,3
Andel i procent ansat på særlige vilkår	1,4	1,8	2,8	3,0	2,5
Antal af årsværk, der er ansat i henhold til cheftalen	11,8	11,6	12,5	13,9	14,7
Ledelse og administration pr. 100 årselever	1,7	2,0	2,0	2,4	2,5
Øvrige årsværk pr. 100 årselever	2,9	2,6	2,8	2,6	3,4
Lønomkostninger					
Lønomkostninger vedr. undervisningens gennemførsel pr. 100 årselever	7.154.470	8.708.920	7.016.216	6.936.693	6.740.018
Lønomkostninger øvrige pr. 100 årselever	3.305.834	3.449.764	2.409.812	2.789.986	3.136.822
Lønomkostninger i alt pr. 100 årselever	10.460.304	12.158.684	9.426.028	9.726.679	9.876.840
Lønomkostninger i pct. af omsætning.	60,8	78,5	69,1	69,6	68,3
Nøgletal til understøttelse af god økonomistyring					
Aktivitetsstyring					
Årsværk pr. 100 årselever	18,9	20,5	18,3	19,3	21,4
Undervisningsårsværk pr. 100 årselever	13,2	15,0	14,5	12,8	14,1
Samlede lønomkostninger for alle chefer, der er omfattet af cheftalens dækningsområde opgjort som pct. af omsætningen	7,4	7,9	8,5	8,9	9,5
Gennemsnitlige samlede lønomkostninger pr. chef-årsværk for de chefer, der er ansat i henhold til cheftalen	901.207	885.818	806.198	732.609	752.544

Kapacitetsstyring

Kvadratmeter pr. årselev	35,8	35,9	34,1	37,4	34,3
Bygningsudgifter/Huslejeudgifter pr. kvadratmeter	56	101	92	42	39
Forsyningsomkostninger pr. kvadratmeter	160	179	157	187	190

Finansiel styring

Belåningsgrad	29,4	31,2	32,9	34,4	36,1
Finansieringsgrad	29,4	30,8	31,9	32,6	33,3
Gældsfaktor (gearing)	32,8	38,7	44,0	49,3	49,6
Andel i procent af realkreditlån med variabel rente og sikringsinstrument	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Andel i procent af realkreditlån med afdragsfrihed	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

Ledelsen vurderer, at der ikke er usikkerhed om fortsat drift.

Usikkerhed ved indregning og måling

Som følge af den tidligere igangværende proces med at bygge en ny skole, herunder muligheden for salg, har skolen tidligere aktiveret 7,4 mio. kr. Planer om byggeriet er dog stoppet, hvorfor skolen har valgt at udgiftsføre 6,2 mio. kr. af de aktiverede omkostninger. Den resterende del på 1,2 mio. kr. er ikke driftsført, da det er skolens vurdering at disse omkostninger fortsat har en værdi for skolen med den videre plan for renovering af nuværende ejendom. Skolens ledelse vurderer, at der ikke er andre usikkerheder vedrørende indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Der er ikke usædvanlige forhold i regnskabsåret

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

Forventninger til det kommende år

I 2026 budgetteres der med 817 årselever. Den ordinære drift forventes at opnå et overskud på 5.524.305 kr.

Tilsyn i årets løb

I fjerde kvartal blev der gennemført et enkelt tilsyn på skolen og derudover skulle skolen redegøre for sin praksis for udlægning af undervisning på tjeneruddannelsen.

Tilsyn med beskæftigelsesindsatsen 2025:

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen gennemførte og afsluttede uden bemærkninger et tilsyn med beskæftigelsesindsatsen hos HRS med fokus på rammeaftalen Brobygning til uddannelse.

Udlægning af undervisning på tjeneruddannelsen:

STUK anmodede skolen om en redegørelse vedr. udlægning af undervisning til Campus Bornholm. På baggrund af skolens redegørelse indskærpede styrelsen skolens pligter i forbindelse med udlægning af undervisning og afsluttede sagen derefter

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Hotel- og Restaurantskolen er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af Finansministeriets bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen (Regnskabsbekendtgørelsen), Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning (www.oav.dk) og Styrelsen for Undervisning og Kvalitets paradigme for årsrapporten 2025 med tilhørende vejledning.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Beskrivelse af eventuelle afvigelser eller dispensationer fra regnskabsgrundlaget

Institutionen har i 2025 opnået dispensation fra regnskabsgrundlaget til at indregne en nedskrivning på 6,2 mio. kr. vedrørende vores planlagte skolebyggeri under ekstraordinære poster. Nedskrivningen er foranlediget af, at byggeprojektet er opgivet som følge af ændrede nationale rammevilkår i forbindelse med den kommende uddannelsesreform, hvorved projektets forudsætninger ikke længere er til stede. Da forholdet ligger uden for skolens kontrol og ikke relaterer sig til den ordinære drift, er nedskrivningen foretaget under ekstraordinære poster.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb, der forfalder ved udløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Taxametertilskud indregnes som udgangspunkt i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

Bygningstaxameter og fællesudgiftstilskud indregnes dog forskudt, da disse tilskud beregnes ud fra tidligere års aktivitetsniveau. Kvartalsvise forudbetalinger af taxametertilskud vedrørende det kommende finansår optages i balancen som en kortfristet gældspost og indtægtsføres i det finansår tilskuddene vedrører.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Afgørelsen af, om indtægter anses som indtjent, baseres på følgende kriterier:

- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb og
- Indbetalingen er modtaget, eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

I resultatopgørelsen indregnes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Operationel leasing

Operationel leasing foreligger, når leasinggiver udlejer sine aktiver direkte til leasingtager. Leasinggiver køber og beholder ejendomsretten til det leasede aktiv i hele leasingperioden og bærer den finansielle risiko forbundet med leasingaftalen. Leasingtager påtager sig ingen risiko forbundet med udstyrets værdi ved leasingperiodens udløb. Vedligeholdelsespligten påhviler således leasinggiver og ikke leasingtager.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden. Leasingforpligtigheden oplyses i en note.

Segmentoplysninger

I de særlige specifikationer gives resultatoplysninger på følgende segmenter:

- Indtægtsdækket virksomhed – IDV

Poster, som fordeles både ved direkte og indirekte opgørelse, omfatter omkostninger i alt. De poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra årselevtallet eller skøn på de enkelte omkostningssegmenter.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Omsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt de generelle kriterier er opfyldt, herunder at levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Der foretages fuld periodisering af tilskud, jævnfør dog afsnittet "Generelt om indregning og måling".

Omkostninger

Omkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder løn og gager, øvrige driftsomkostninger samt afskrivninger m.v. på anlægsaktiver. Omkostningerne er opdelt på områderne:

- Undervisningens gennemførelse
- Markedsføring
- Ledelse og administration
- Administrative fællesskaber, værtsinstitution
- Bygningsdrift
- Aktiviteter med særlige tilskud
- Kostafdeling

Fordelingsnøgle

De indirekte lønomkostninger til undervisere, der er knyttet til undervisningspersonalets tidsforbrug til andre formål end undervisning, fordeles med en fordelingsnøgle baseret på årselever.

Direkte løn til undervisningspersonale er omkostningsfordelt til undervisningsformål med en fordelingsnøgle baseret på elevtal.

Eventuel omkostningsfordeling af indirekte omkostninger til IDV, eksempelvis fællesomkostninger til ledelse, administration, forsyning eller øvrige bygningsomkostninger er baseret på elevtal

Indirekte lønomkostninger til fx ledelse og IT medarbejdere, omkostninger til kurser, udvikling og møder samt afskrivninger vedrørende IT udstyr fordeles efter samme fordelingsnøgle.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt amortisering af realkreditlån.

Ekstraordinære poster

Ekstraordinære indtægter og omkostninger indeholder indtægter og omkostninger, som hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

Balancen

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel scrapværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger erhvervet efter 1. januar 2011	50 - 50 år
Bygningsinstallationer m.v. i.h.t. ØAV (almindelige installationer)	5 - 10 år
Særlige installationer	10 - 20 år
Udstyr og inventar, i.h.t. ØAV	3 - 10 år

På bygninger anvendes en scrapværdi på maksimalt 50 %.

Aktiver med en anskaffessum på under DKK 50.000 eksklusive moms omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under de enkelte omkostningsgrupper. Gevinst ved salg af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre indtægter.

Eventuelle modtagne tilskud, donationer eller gaver under 1 mio. kr. driftsføres under øvrige indtægter. Eventuelle modtagne tilskud, donationer eller gaver over 1 mio. kr. til finansiering af anlægsaktiver indregnes som periodiserede anlægsaktiver under langfristede gældsforpligtelser og indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen i samme takt som anlægsaktivet afskrives, og indtægten modregnes i afskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på institutionens erfaringer fra tidligere år.

Gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved lånoptagelsen med det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser institutionens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider, institutionens likvider ved årets begyndelse og slutning samt institutionens samlede likviditet til rådighed ved årets slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt betalt vedrørende ekstraordinære poster. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af værdipapirer, materielle- og finansielle anlægsaktiver samt køb immaterielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

Samlet likviditet til rådighed

Samlet likviditet til rådighed omfatter den likvide beholdning, resterende trækingsmulighed på kasse- og bygningskredit samt værdipapirer.

Resultatopgørelse 01.01.2025 - 31.12.2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Statstilskud	1	94.109.201	88.014.356
Deltagerbetaling og andre indtægter	2	48.258.087	39.950.448
Omsætning i alt		142.367.288	127.964.804
Undervisningens gennemførelse	3	(73.184.814)	(87.606.951)
Markedsføring	4	(2.711.682)	(3.083.387)
Ledelse og administration	5	(16.388.716)	(15.782.295)
Bygningsdrift	6	(19.286.729)	(19.360.775)
Aktiviteter med særlige tilskud	7	(17.845.931)	(16.137.638)
Omkostninger i alt		(129.417.872)	(141.971.046)
Resultat før finansielle og ekstraordinære poster		12.949.416	(14.006.242)
Finansielle indtægter	8	0	46.650
Finansielle omkostninger	9	(2.265.369)	(2.772.138)
Finansielle poster i alt		(2.265.369)	(2.725.488)
Resultat før ekstraordinære poster		10.684.047	(16.731.730)
Ekstraordinære omkostninger	10	(6.179.379)	0
Ekstraordinære poster i alt		(6.179.379)	0
Årets resultat		4.504.668	(16.731.730)

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger	11	157.713.829	159.463.759
Udgifter til igangværende byggeri	12	1.235.292	0
Udstyr	13	149.940	1.179.508
Immaterielle og materielle anlægsaktiver i alt		159.099.061	160.643.267
Anlægsaktiver i alt		159.099.061	160.643.267
Varebeholdninger		619.806	545.176
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.609.421	1.921.289
Andre tilgodehavender		2.325.003	9.735.942
Tilgodehavender i alt		4.934.424	11.657.231
Likvide beholdninger		18.879.660	1.823.608
Omsætningsaktiver i alt		24.433.890	14.026.015
Aktiver i alt		183.532.951	174.669.282

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Egenkapital i øvrigt	14	85.787.462	81.282.794
Egenkapital i alt		85.787.462	81.282.794
Realkreditgæld	15	39.712.950	42.607.489
Andre langfristede gældsforpligtelser	16	7.013.973	6.935.674
Langfristede gældsforpligtelser i alt		46.726.923	49.543.163
Gæld til pengeinstitutter	17	17.293.595	70.213
Mellemregning med Børne- og Undervisningsministeriet		12.826.394	12.115.069
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.859.129	6.521.701
Anden gæld	18	17.039.448	25.136.342
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		51.018.566	43.843.325
Gældsforpligtelser i alt		97.745.489	93.386.488
Passiver i alt		183.532.951	174.669.282
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Usikkerhed om fortsat drift	I		
Usikkerhed ved indregning og måling	II		
Usædvanlige forhold	III		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	IV		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat		4.504.668	(16.731.730)
<i>Regulering vedr. ikke kontante poster:</i>			
Af- og nedskrivninger		2.779.499	3.254.541
Andre ikke kontante driftsposter		6.179.379	0
<i>Ændringer i driftskapital:</i>			
Ændring i varebeholdninger		(74.631)	25.756
Ændring i tilgodehavender		(691.865)	548.202
Ændring i kortfristet gæld		6.840.786	12.097.372
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt		19.537.836	(805.859)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt			
		0	0
Afdrag/indfrielse, realkreditlån		(2.764.900)	(2.484.891)
Afdrag/indfrielse, anden langfristet gæld		283.116	44.872
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt		(2.481.784)	(2.440.019)
Ændring i likvider		17.056.052	(3.245.878)
Likvid beholdning primo		1.823.608	5.069.486
Likvid beholdning ultimo		18.879.660	1.823.608
Resterende trækingsret pr. 31. december, kassekredit	17	2.706.405	14.929.787
Samlet likviditet til rådighed ultimo		21.586.065	16.753.395

Skolen har i regnskabsåret foretaget en ekstraordinær nedskrivning af aktiverede omkostninger afholdt i forbindelse med skolens byggeriprojekt, samt flyttet den resterende del til udgifter til igangværende byggeri. De aktiverede omkostninger har været præsenteret under andre tilgodehavender. Da ovenstående bevægelses ikke har nogen kontant påvirkning på skolens pengestrømme, er disse reguleret ud af skolens pengestrømsopgørelse. Ændring i tilgodehavender kan derfor ikke direkte aflæses af ændringen, som fremgår på side 24.

Noter

I. Usikkerhed om fortsat drift: (going concern)

Ledelsen vurderer, at der ikke er usikkerhed om fortsat drift.

II. Usikkerhed ved indregning og måling

Som følge af den tidligere igangværende proces med at bygge en ny skole, herunder muligheden for salg, har skolen tidligere aktiveret 7,4 mio. kr. Planer om byggeriet er dog stoppet, hvorfor skolen har valgt at udgiftsføre 6,2 mio. kr. af de aktiverede omkostninger. Den resterende del på 1,2 mio. kr. er ikke driftsført, da det er skolens vurdering at disse omkostninger fortsat har en værdi for skolen med den videre plan for renovering af nuværende ejendom. Skolens ledelse vurderer, at der ikke er andre usikkerheder vedrørende indregning og måling.

III. Usædvanlige forhold

Der er ikke usædvanlige forhold i regnskabsåret.

IV. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

1 Statstilskud

	2025 kr.	2024 kr.
Undervisningstaxameter	59.861.903	56.454.290
Fællesudgiftstaxameter	12.397.787	12.557.817
Bygningstaxameter	15.617.093	15.851.081
Særlige tilskud	6.232.418	3.151.168
Statstilskud i alt	94.109.201	88.014.356

2 Deltagerbetaling og andre indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Deltagerbetaling, uddannelser	11.932.057	10.684.896
Anden ekstern rekvirentbetaling	9.608.261	7.361.656
Kostafdeling	24.724	0
Andre indtægter	26.693.045	21.903.896
Deltagerbetaling og andre indtægter i alt	48.258.087	39.950.448

3 Undervisningens gennemførelse

	2025 kr.	2024 kr.
Løn og lønafhængige omkostninger	59.210.396	71.909.552
Afskrivninger	0	12.868
Øvrige omkostninger	13.974.418	15.684.531
Undervisningens gennemførelse i alt	73.184.814	87.606.951

4 Markedsføring

	2025 kr.	2024 kr.
Løn og lønafhængige omkostninger	1.647.006	2.473.924
Øvrige omkostninger	1.064.676	609.463
Markedsføring i alt	2.711.682	3.083.387

I regnskabposten 'Markedsføring' indgår også aktiviteter til skolens omkostninger vedrørende udvikling.

5 Ledelse og administration

	2025 kr.	2024 kr.
Løn og lønafhængige omkostninger	11.546.320	11.858.229
Øvrige omkostninger	4.842.396	3.924.066
Ledelse og administration i alt	16.388.716	15.782.295

6 Bygningsdrift

	2025 kr.	2024 kr.
Løn og lønafhængige omkostninger	2.236.846	1.991.594
Afskrivninger	2.779.500	3.241.673
Øvrige omkostninger	14.270.383	14.127.508
Bygningsdrift i alt	19.286.729	19.360.775

7 Aktiviteter med særlige tilskud

	2025 kr.	2024 kr.
Løn og lønafhængige omkostninger	11.928.909	12.160.953
Øvrige omkostninger	5.917.022	3.976.685
Aktiviteter med særlige tilskud i alt	17.845.931	16.137.638

8 Finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	0	46.650
Finansielle indtægter i alt	0	46.650

9 Finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	2.265.369	2.772.138
Finansielle omkostninger i alt	2.265.369	2.772.138

10 Ekstraordinære omkostninger

	2025 kr.
Ekstraordinære omkostninger	6.179.379
Ekstraordinære omkostninger i alt	6.179.379

11 Immaterielle og materielle anlægsaktiver, Grunde og bygninger

	2025 kr.
Kostpris primo, Grunde og bygninger	211.459.754
Kostpris ultimo, Grunde og bygninger	211.459.754
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo, Grunde og bygninger	(51.995.995)
Af- og nedskrivninger i årets løb, Grunde og bygninger	(1.749.930)
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo, Grunde og bygninger	(53.745.925)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	157.713.829

Offentlig ejendomsvurdering af grunde og bygninger, jf. SKAT 31.12.2022: 159.000.000 kr.

12 Immaterielle og materielle anlægsaktiver, Udgifter til igangværende byggeri

	2025 kr.
Tilgang i årets løb, Udgifter til igangværende byggeri	1.235.292
Kostpris ultimo, Udgifter til igangværende byggeri	1.235.292

13 Immaterielle og materielle anlægsaktiver, Udstyr

	2025
	kr.
Kostpris primo, Udstyr	24.895.705
Kostpris ultimo, Udstyr	24.895.705
Akkumulerede af- og nedskrivninger primo, Udstyr	(23.716.196)
Af- og nedskrivninger i årets løb, Udstyr	(1.029.569)
Akkumulerede af- og nedskrivninger ultimo, Udstyr	(24.745.765)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	149.940

14 Egenkapital i øvrigt

	2025	2024
	kr.	kr.
Egenkapital i øvrigt, saldo primo	81.282.794	98.014.524
Årets resultat	4.504.668	(16.731.730)
Egenkapital i øvrigt saldo ultimo	85.787.462	81.282.794

15 Realkreditgæld

	2025	2024
	kr.	kr.
Lån 008, Flexlån, variabel rente	21.678.148	22.906.423
Lån 011, Flexlån, variabel rente	12.879.065	13.456.783
Lån 012, RD Cibor6, variabel rente	8.056.417	9.015.324
Realkreditgæld i alt	42.613.630	45.378.530
Afdrag efter 5 år	27.384.465	
Afdrag mellem 1 og 5 år	12.328.485	
Realkreditgæld i alt (langfristede del)	39.712.950	
Afdrag inden for et år	2.900.680	

16 Anden langfristet gæld

	2025	2024
	kr.	kr.
Skyldige indefrosne feriemidler	7.218.789	6.935.674
Anden langfristet gæld i alt	7.218.789	6.935.674
Afdrag efter 5 år	6.344.991	
Afdrag mellem 1 og 5 år	668.982	
Anden gæld i alt (langfristede del)	7.013.973	
Afdrag inden for et år	204.816	

17 Gæld til pengeinstitutter

	2025	2024
	kr.	kr.
Oplysning om samlet trækingsret pr. 31. december, kassekredit	20.000.000	15.000.000
Anvendt kassekredit ultimo	(17.293.595)	(70.213)
Resterende trækingsmulighed kassekredit	2.706.405	14.929.787
Anvendt kassekredit og byggekredit ultimo i alt	2.706.405	14.929.787

18 Anden Gæld

	2025	2024
	kr.	kr.
Skyldig løn	2.326.535	5.881.202
Skyldig feriepengeforpligtelse	4.510.368	4.659.745
Skyldige indefrosne feriemidler	204.816	0
Realkreditgæld, afdrag indenfor et år	2.900.680	2.771.041
Øvrige gældsposter	7.097.049	11.824.354
Anden gæld i alt	17.039.448	25.136.342

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Skolen indgår i et administrativt fællesskab for it, IT-center Nord. Udtræden af dette fællesskab kan ske til et kalenderår med 6 måneders frist. Der skal betales ydelser, indtil udtræden kan ske.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme er pr. 31.12.2025 på i alt 157.713.829 kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 20.000 t.kr. i grunde og bygninger.

Særlige specifikationer

Udlagte aktiviteter

	2025 kr.	2024 kr.
Videresendte tilskud m.v. vedrørende aktiviteter udlagt til andre	419.078	105.742

Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Lønninger	76.008.678	89.501.827
Pension	13.173.596	13.813.366
Andre omkostninger til social sikring	(2.612.797)	(2.920.941)
Personaleomkostninger i alt	86.569.477	100.394.252

Lønomkostninger til chefløn

	2025 kr.	2024 kr.
De samlede lønomkostninger for alle chefer på institutionen, der er omfattet af cheftalens dækningsområde	7.005.449	10.082.429
De samlede lønomkostninger for alle chefer på institutionen, der er ansat i henhold til cheftalen	7.005.449	10.082.429
De samlede lønomkostninger for alle chefer, der indgår i direktionen eller refererer direkte til institutionens øverste chef, inklusiv øverste chef selv	5.847.748	5.937.470
Heraf udmøntet bonus/ resultatløn/ engangsvederlag til direktionen eller refererer direkte til institutionens øverste chef, inklusiv øverste chef selv	0	0

Honorar til revisor

	2025 kr.	2024 kr.
Honorar for lovpligtig revision	224.012	231.000
Andre ydelser end revision	126.455	142.628
Honorar til revisor i alt	350.467	373.628

Specifikation af formålsregnskabet

Beskrivelse	2025 kr.	2024 kr.
Statstilskud i alt	94.109.201	88.014.356
Deltagerbetaling og andre indtægter i alt	48.258.087	39.950.448
Omsætning i alt	142.367.288	127.964.804
Erhvervsuddannelser	(50.669.278)	(59.823.529)
EUX	(5.341.237)	(6.093.082)
AMU og TAMU	(3.812.998)	(3.667.849)
Øvrige erhvervsrettede uddannelser	(6.757.543)	(7.701.521)
Introduktionskurser mm.	(3.924.642)	(6.913.031)
Skolepraktik	(514.543)	(1.087.811)
Indtægtsdækket virksomhed	(2.164.573)	(2.320.128)
Omkostninger til undervisningens gennemførelse i alt	(73.184.814)	(87.606.951)
Markedsføring	(2.711.683)	(3.083.387)
Institutionsledelse	(3.386.060)	(2.659.892)
Administration	(13.002.655)	(13.122.403)
Omkostninger til ledelse og administration i alt	(19.100.398)	(18.865.682)
Rengøring	(4.673.819)	(5.193.289)
Forsyning	(5.070.649)	(5.469.119)
Øvrig drift	(6.637.218)	(5.835.369)
Husleje, afskrivning og ejendomsskat	(1.281.806)	(1.207.440)
Indvendig vedligeholdelse	(1.618.642)	(1.620.831)
Bygningsinventar og -udstyr	(4.595)	(34.727)
Omkostninger bygningsdrift (eksklusiv kantinedrift) i alt	(19.286.729)	(19.360.775)
Særbevillinger Forsøgs- og Udviklingsmidler (FOU)	40.123	(358.289)
Specialpædagogisk støtte (SPS)	(2.998.811)	(1.393.974)
EU-projekter	(1.520)	0
Øvrige projekter	(14.885.723)	(11.537.892)
Faglige udvalg, AUB	0	(258.668)
Lærepladsopsøgende arbejde, AUB	0	(2.588.815)
Omkostninger til aktiviteter med særlige tilskud i alt	(17.845.931)	(16.137.638)
Omkostninger kostafdeling i alt	0	0
Omkostninger administrativt fællesskab i alt	0	0

Finansielle poster i alt	(2.265.369)	(2.725.488)
Ekstraordinære poster i alt	(6.179.379)	0
Årets resultat	4.504.668	(16.731.730)

Indtægtsdækket virksomhed (IDV)

Oversigt over sammenfatning af elementer i prisfastsættelse:

	2025
	kr.
Institutionens direkte omkostninger i alt	(1.471.889)
Institutionens indirekte omkostninger i alt	(843.816)
Øvrige indregnede omkostninger	(455.931)
Sum	(2.771.636)
Indtægter i alt	4.388.120

Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed:

	2025	2024	2023	2022	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Indtægter	4.388.120	2.856.629	2.363.388	3.069.497	12.677.634
Øvrige omkostninger	(843.816)	(386.092)	(751.237)	(763.739)	(2.744.884)
Personaleomkostninger	(1.471.889)	(1.934.035)	(1.294.346)	(1.507.519)	(6.207.789)
I alt	2.072.415	536.502	317.805	798.239	3.724.961

Oversigt over omsætning for indtægtsdækket virksomhed:

	2025	2024	2023
	kr.	kr.	kr.
Kurser	3.088.784	2.032.907	2.195.348
Udleje	1.299.336	823.722	168.040

Specifikation af udgifter vedr. investeringsrammen

	Immaterielle anlægsaktiver	Bygninger	Udstyr	Inventar
	kr.	kr.	kr.	kr.
Nyt	0	0	0	0
Brugt	0	0	0	0

It-omkostninger

	2025	2024
	kr.	kr.
It-vedligehold	2.027.493	3.227.091
It-udviklingsomkostninger	98.822	0
Udgifter til it-varer til forbrug	953.116	676.000
I alt	3.079.431	3.903.091

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michael Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9e67af62-2b36-46b3-b894-cc2d2fc4faeb

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-03-25 13:22:23 UTC



Søren Kristensen

Adm. direktør

Serienummer: deb4753f-b7e1-4cfc-9973-7a7c3cf7d80

IP: 185.26.xxx.xxx

2026-03-25 13:59:05 UTC



Karen Nedergaard Svendsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c7e1184c-d93b-408a-b43b-55e7624d48df

IP: 114.160.xxx.xxx

2026-03-25 14:26:14 UTC



Jep Friis Egebjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8038c16f-e0b9-49a3-abeb-16d456c75195

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-25 14:27:21 UTC



Lars Hillebrand

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: b3b58962-fc1f-4d2f-9853-1f0da046f749

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-03-25 15:37:41 UTC



Jan Vestergaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eaaf22ae-3d23-4cbf-9d23-ff1db59f11e1

IP: 80.163.xxx.xxx

2026-03-25 16:06:59 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZF00C-56FCN-LJCZX-E4WBH-OCNZW-K005I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Rasmus Christian Gitz Meyhoff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6f3dab7b-eb75-43e0-9ac7-4c00aba9f949

IP: 212.242.xxx.xxx

2026-03-25 17:26:02 UTC



Peter Lykke Nielsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 151639bf-493f-4abe-a1ca-1febb0272ed1

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-03-26 14:39:03 UTC



Gustav Mørk-Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1a128353-c0fc-4def-8843-0a6723b4df83

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-03-27 10:23:15 UTC



Tenna Merete Bengtsson

Hotel- og Restaurantskolen CVR: 11861571

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ba92c59d-b587-420f-9418-3d6cdfdd58f1

IP: 185.26.xxx.xxx

2026-03-27 11:26:05 UTC



Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c8e1c6b7-7993-4e38-b334-929574827a0e

IP: 155.190.xxx.xxx

2026-03-30 06:17:07 UTC



Pia Svane

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2214d1bf-47ef-4f90-a12b-dcd3e2357a70

IP: 86.58.xxx.xxx

2026-03-30 07:58:45 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZF00C-56FCN-LJCZX-E4WBH-OCNZW-K005I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.